

企業価値向上のための 事業ポートフォリオとROICツリーの活用ポイント

- ◆日時: 2024年12月3日(火) 13:00~15:00
- ◆形式: ZoomによるWEB配信
- ◆聴講料: 1名につき33,000円(税込、資料付)

⇒1名につき22,000円(税込、資料付き)
2名同時申し込みの場合、1名につき19,800円(税込)

☆HPはこちらから ⇒ <https://www.rdsc.co.jp/seminar/240941>

講師からの紹介割引について

本パンフレットは講師用のパンフレットです。このパンフレットでセミナーをお申込みいただくと、講師からのご紹介により左記のとおり受講料が割引になります。なお他の割引との併用はできません。

●講師: (株)アバント 戦略統括本部 コーポレートバリューコンサルティング部
シニアマネージャー 福島 彰一郎 氏

《講師の略歴》

1995年 東京大学 大学院工学系研究科材料科学専攻修士課程修了
1996年 東京大学先端科学技術研究センター 研究生
1998年 米カーネギーメロン大学 技術政策学部修士課程修了
1999年~2010年 戦略系コンサルティング会社 コンサルタント
2011年~2018年 戦略系コンサルティング会社 取締役
2018年~2019年 東京大学協創プラットフォーム開発(株) 事業開発第2部 部長
2019年~2021年 東京大学協創プラットフォーム開発(株) パートナー
2022年 DRONE FUND(株) プリンシパル
2023年~現在(株)アバント コーポレートバリューコンサルティング部
シニアマネージャー

《受講対象》

- ・資本コスト経営、ROIC経営にご関心のある方
- ・経営企画、事業企画、経営管理、経理部門など関連部門の方

《講座の趣旨》

近年、企業経営の複雑さが増大しています。経営理念/パーパスと経済合理性を両立を前提として、企業価値経営の3つ要素である「創出価値」「資本コスト」「成長率」のバランスが求められています。
そのため、多くの日本企業が資本効率指標(ROE、ROIC等)や事業ポートフォリオといった経営管理手法を導入し始めました。しかし、まだまだ有効な経営判断やアクションに繋がっていない企業も多いのではないでしょうか？
これらを有効活用するには、押さえるべき戦略視点や乗り越えるべき課題があります。あるべき経営管理手法の構想からシステムの実装・運用・改善までを一貫通貫で伴走/支援してきた当社が、他社事例の紹介を踏まえて、日本企業に必要な次の一手をご紹介します。

《プログラム》

- 日本企業の資本コスト経営の取り組み状況
 - ・資本コスト経営とは ~ROE、PBR、ROIC、WACC、EVA~
 - ・東証からの要請 ~資本コストや株価を意識した経営の実現~
 - ・資本コスト経営の対応状況の開示推移
 - ・アセットアロケーションの現状 ~株主還元>成長投資~
 - ・資本市場との対話における経営管理の課題 ~事業の括り、ROICツリー~
 - ・経営管理のPDCAサイクルあるべき姿と必要な組織能力
 - ・事業ポートフォリオ管理に必要な経営コンテンツと悩みの例
- 適切な事業の括りと事業ポートフォリオ分析
 - ・開示セグメントと事業セグメントとの不一致が起きている
 - ・事業セグメント/サブ事業セグメントの決定ステップ
 - ・事業ポートフォリオ分析と示唆の読み取り方 ・可視化の視点の例
- 事業部の納得感につながる事業別ROICの算出
 - ・事業別ROICとは ・事業別ROIC導入の4つの意義
 - ・ROIC数値の納得感を醸成するための基本スタンス ~直課追及~
 - ・直課・配賦の具体的なアプローチ例
- 事業別ROICの現場浸透アプローチ
 - ・コーポレートによるROICツリーによる KPIおよび目標設定、管理責任の明確化
 - ・ROICの現場浸透の他社事例①: 電線メーカー
 - ・ROICの現場浸透の他社事例②: 空調機メーカー

(参考資料)アバント社の経営管理ソリューションのご紹介 【質疑応答】

※この講座は職場やご自宅のPCでオンライン会議アプリZoomを使って受講できます。受講方法は申込後にご連絡いたします。

(講師紹介割引)『企業価値向上』WEBセミナー申込書 ※ご希望の受講形式どちらかにチェックを入れて下さい< オンライン アーカイブ >

会社・大学			
住所	〒		
電話番号		FAX	

お名前	所属・役職	E-Mail
①		
②		

会員登録(無料) ※案内方法を選択してください。複数選択可。 Eメール 郵送

● セミナーの受講申し込みについて ●

左の申し込みフォームに必要な事項をご明記の上、FAXしてください。お申込み後は、弊社より確認のご連絡をいたしまして受講券、請求書をお送りいたします。
セミナーお申込み後のキャンセルは基本的にお受けしておりませんので、ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。

お申込み・振込に関する詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/entry>
個人情報保護方針の詳細はHPをご覧ください。
⇒ <https://www.rdsc.co.jp/pages/privacy>



株式会社R & D支援センター <https://www.rdsc.co.jp/>
〒135-0016 東京都江東区東陽3-23-24 VORT東陽町ビル7階
TEL 03-5857-4811
FAX 03-5857-4812